

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

L'année 2025 a été pour Catharsis un moment à la fois de crise profonde et de redémarrage.

Crise profonde par conséquence de l'arrêt avant terme du projet Biovallée, qui devait donner le socle économique de l'activité au cours de l'exercice, et de la fin de l'exploitation autonome de la SAS Hagrath, absorbée par sa maison-mère PHGD dans le cadre d'une restructuration des activités de conseil du Groupe PHGD, auquel Catharsis est opérationnellement rattachée. Des mesures de gestion rigoureuses et douloureuses ont permis d'absorber cette crise.

En même temps, la crise a favorisé une nouvelle réflexion stratégique. En se restructurant autour de trois programmes, opérationnellement autonomes mais dotés de fortes synergies conceptuelles et stratégiques, Catharsis a pu, fin 2025, se donner un véritable deuxième souffle, avec des perspectives encourageantes pour 2026.

Les trois programmes par lesquels se définit désormais Catharsis résultent, chacun, d'un partenariat stratégique fort :

- Le programme « Dialogues territoriaux et santé commune », ancré du partenariat établi dès 2022 avec l'Institut Michel Serres ;
- Le programme « Confiance, Paix & Prospérité », issu d'une initiative conjointe avec TrustInside, propriétaire du modèle de l'Arbre de Confiance, et formalisé par un protocole signé en novembre 2025 ;
- Le programme « Villes vivables », issu d'une initiative conjointe avec les LivCom Awards, qui récompensent chaque année des villes pour leurs politiques de développement durable. A partir d'un accord de principe en décembre 2025, le programme démarrera opérationnellement en 2026.

Chacun de ces programmes mobilise des partenaires spécifiques et ouvre des perspectives de financement elles-mêmes spécifiques. Ainsi, la restructuration de Catharsis autour de ses programmes autonomes renforce la robustesse et la capacité d'action de l'association.

1. PROGRAMME « DIALOGUES TERRITORIAUX ET SANTÉ COMMUNE »

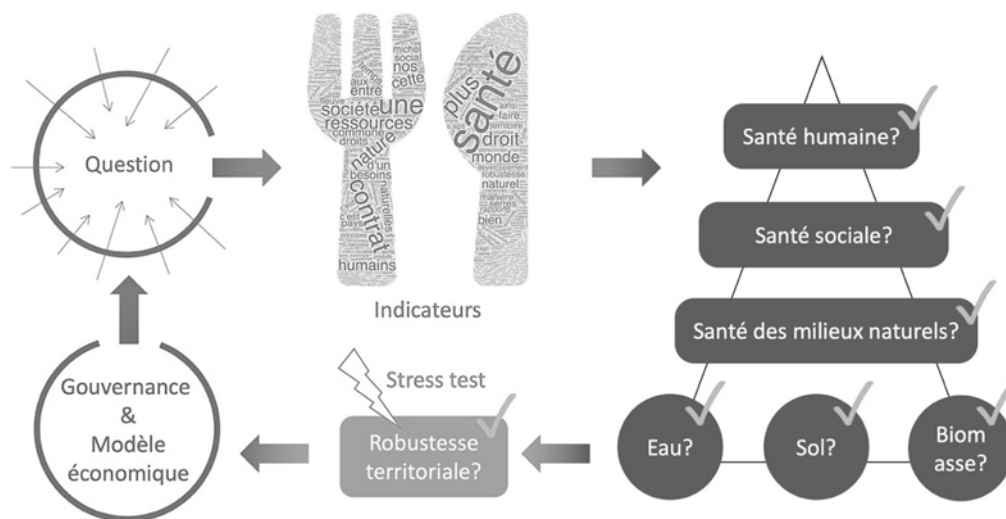
L'activité majeure du programme en 2025 a été le dénouement du projet « territoires d'innovation » de la Biovallée de la Drôme, malheureusement arrêté prématurément en janvier 2025.

La réorientation du travail engagée en 2024, initialement accueillie favorablement par l'Association Biovallée, visait à définir de manière beaucoup plus précise, à partir des référentiels de la santé commune, du dialogue territorial et du territoire-école, les conditions dans lesquelles pourrait se réaliser l'appropriation effective par les acteurs du territoire des outils du capital naturel et de la comptabilité écosystémique. La proposition de réorientation proposait notamment un titre amendé, plus conforme au

contenu effectif des activités proposées : « Contribuer à l'émergence d'un territoire-école pour la santé commune en Biovallée ».

Si ce travail n'a pas permis d'assurer la pérennisation du projet, il a néanmoins débouché sur la formulation théorique, méthodologique et opérationnelle d'un protocole d'intervention qui est généralisable et que, de fait, Catharsis utilise d'ores et déjà dans d'autres cadres.

Le protocole s'appuie sur le référentiel de la « santé commune », issu des travaux de Michel Serres, qui permet d'analyser les relations entre santé des personnes, des écosystèmes et des liens sociaux. Dans sa forme la plus générale, le cadre théorique qui donne son fondement au référentiel peut se représenter graphiquement par le schéma suivant.



Sur la base des travaux de l'Institut Michel Serres pour développer et opérationnaliser le modèle conceptuel, on peut en donner l'expression synthétique suivante. « La santé commune, c'est un mode d'emploi pour habiter la Terre – et son territoire. Nature et culture sont des préalables ; le modèle économique est non plus une contrainte d'entrée dogmatique, mais un produit de sortie enraciné dans nos liens au monde. » (Collart Dutilleul et al., 2023)

Encore faut-il se donner un cadre opérationnel pour le déploiement de ce référentiel. C'est ce que Catharsis a élaboré sur la base des notions complémentaires de « dialogue territorial » et de « territoire-école ». Etroitement liées, ces deux notions présentent néanmoins une différence conceptuelle importante, qui a également des implications pratiques. Un territoire-école est un *dispositif*, alors que le dialogue territorial est un *protocole*.

Le problème général auquel le dialogue territorial répond, comme protocole formalisé d'intervention, est la constitution de *publics* concernés par le problème de l'habitabilité des territoires. Bien entendu, on ne peut présupposer qu'il existe un accord préalable sur la définition et les enjeux de l'habitabilité, du bien-être ou du bien devenir dans le territoire visé – ni même que l'existence d'un « public » (au singulier) aille de soi. C'est pourquoi il convient de mettre en place une démarche d'enquête collective afin de constituer une communauté d'apprentissage ad hoc. Pour ce faire, Catharsis a désormais des compétences et des pratiques bien établies.

En faisant émerger des publics, au sens précédemment défini, le dialogue territorial fait du territoire un sujet, que Catharsis envisage par la notion de *territoire-école*. Apport théorique original, la notion s'appuie sur des élaborations et expériences antérieures des parties-prenantes de Catharsis, y compris en relation

avec la Biovallée dès 2018. Les travaux engagés par Patrick Degeorges ont ainsi donné lieu à des expérimentations dans le cadre de collaboration avec le Parti poétique à propos de la Zone sensible située à Saint-Denis (<https://arpenter.inseinesaintdenis.fr/arpenter1/echange-constructif-linterview-croisee.html>) et autour du territoire de La Mhotte dans l'Allier, qui constitue pour Catharsis un lieu privilégié d'action.

Le dialogue territorial favorise un processus enraciné, qui résulte de l'intelligence collective contextualisée. De ce point de vue, un « territoire-école », c'est précisément un territoire :

- **Où l'on apprend** – qui dispose donc de dispositifs d'enquête et de formation adaptés à son contexte.
- **Qui apprend** – qui associe ses différents acteurs à un dialogue territorial à même d'élaborer une intelligence collective propre au territoire.
- **Dont on apprend** – qui formalise son intelligence contextualisée et la communique de telle sorte que d'autres puissent s'en inspirer.

On voit dans cette présentation générique la place centrale qu'occupe le dialogue territorial, fondé sur des protocoles d'enquête spécifiques. Mais on voit également en quoi dialogue territorial et territoire-école se distinguent par leur niveau conceptuel et pragmatique. Un territoire-école ne se définit pas par un protocole de dialogue, nécessairement thématiquement cadré et situé dans le temps et dans l'espace. C'est l'inverse : le territoire devient territoire-école à partir de l'entrelacs des dialogues, conduits dans leur diversité, mais de façon méthodologiquement et conceptuellement cohérente, et surtout en cohérence avec la stabilisation progressive des publics qui deviennent sujets d'intelligence collective.

Le document technique exprimant cette vision, qui a vocation à se déployer sur différents territoires, est consultable sur le site de Catharsis : <https://associationcatharsis.org/wp-content/uploads/2026/03/Sante-commune-dialogue-territorial-territoire-ecole.pdf>.

En parallèle, Catharsis a développé un cadre d'intervention qui, dans le même esprit, associe le déploiement des potagers verticaux à des dialogues territoriaux spécifiques et à l'émergence d'un territoire-école autour de la micro-végétalisation urbaine. Le document qui formalise ce projet, sous sa forme générique, est consultable sur le site de Catharsis : <https://associationcatharsis.org/wp-content/uploads/2026/03/Pour-un-bien-etre-communautaire-a-travers-le-prisme-de-la-sante-commune.pdf>.

2. PROGRAMME « CONFIANCE, PAIX & PROSPÉRITÉ »

Le programme « Confiance, Paix & Prospérité » est créé en novembre 2025, en partenariat avec TrustInside, sur la base du modèle de l'Arbre de Confiance développé et déployé depuis une décennie et de l'expérience riche de son application sur différents terrains. Si TrustInside poursuit son action commerciale autour des outils de la confiance, TrustInside et Catharsis ont convenu qu'il était pertinent aussi de lancer dans ce domaine une démarche d'intérêt général, affranchie des contraintes de l'action commerciale.

Le programme vise, par les projets concrets qu'il portera, à aider les territoires à rester unis, à prévenir les violences, à donner un avenir aux jeunes et aux femmes. En effet, dans de nombreux territoires de France, d'Europe, d'Afrique et du monde, la défiance fragilise la cohésion sociale, la paix et une prospérité durable : fragilités scolaires et familiales, anxiété de la jeunesse, inégalités de genre, tensions communautaires, violences, discours de haine, conflits autour des projets écologiques ou économiques.

Le programme « Confiance, Paix & Prospérité » apporte une réponse opérationnelle pour mesurer la confiance, renforcer les liens, prévenir les crises et redonner du pouvoir d'agir aux communautés locales. Le

projet pilote du programme se situera au Cameroun – territoire où TrustInside est très présente depuis plusieurs années – sous la forme d’une première « Maison de la Confiance pour la Paix » qui sera accueillie à partir de 2026, à Yaoundé, par l’Université catholique d’Afrique centrale.

Pour plus d’informations sur le programme, consulter le site de Catharsis : <https://associationcatharsis.org/cpp>.

3. PROGRAMME « VILLES VIVABLES »

Le programme « Villes vivables » de Catharsis, qui présente une forte cohérence thématique avec le programme « Dialogues territoriaux et santé commune », résulte d’un accord de partenariat établie, en décembre 2025, entre Catharsis et la LivCom Awards International Association, gestionnaire des Prix LivCom, qui récompensant chaque année les « communautés vivables » de leurs efforts pour le bien-être de leurs habitants et de leurs écosystèmes.

Catharsis se voit ainsi confier un rôle stratégique et opérationnel essentiel dans la gestion des Prix et dans leur développement international – et ce dès l’édition 2026. Les candidatures aux Prix résultent d’un appel ouvert, et les prix sont attribués sur la base d’une grille d’évaluation calée sur les Objectifs de développement durable des Nations-Unies.

Pour un aperçu de la réunion annuelle 2025, à Avçilar en Turquie – où précisément l’accord de partenariat a été mis en place – consulter <https://associationcatharsis.org/livcom>.